



# 秦川机床工具

以客户为中心 以服务为第一

秦川机床工具集团股份公司主办 <http://www.qinchuan.com>  
陕新出印字第S9111号 第241期 二〇一七年六月五日



## 集团公司获 2016 中国工业行业排头兵企业称号

本报讯(通讯员 海涛)近日,“2016 中国工业行业排头兵企业”榜单揭晓,集团公司再次荣登“中国工业行业排头兵企业”榜单。2016 年,集团按照中央经济工作会议精神和习总书记“四个全面”战略布局,以及陕西省“五个扎实”、“追赶超越”的新要求,以开展“两学一做”学习教育为契机,坚持“技术领先,模式取胜”的发展思路,以用户赚钱而奋斗为目标,以向存量要效益为路径,以精准对标为切入点,通过推进供给侧结构性改革,在行业企业发展极其艰难的情况下,扭转了连续 5 年下滑的趋势,稳住了经营盘面,实现了“十三五”的稳健开局。

据悉,“中国工业行业排头兵企业”旨在发掘工业行业排头兵企业价值,确立企业在行业中的带头作用。该活动已逐渐成为中国工业界极具影响力的品牌活动,对推动企业自主创新,提升企业核心竞争力,扩大企业知名度都起到了积极促进作用。

## 集团公司召开党委中心组学习会 传达学习省十三次党代会精神

本报讯(记者 霍然)5月22日下午,集团召开党委中心组学习会,传达学习省十三次党代会精神、省委宣讲团在省国资委系统的党代会精神宣讲及省国资委党委书记孙安会在宣讲报告会上讲话精神。传达学习了省国资委党委关于《在省属企业建立党委中心组理论学习督查制度的通知》精神。会议还结合省国资委“三项机制”点评整改通知精神,围绕集团“提质增效、转型升级、追赶超越”的重要举措进行交流探讨。会议由集团党委书记、董事长

龙兴元主持。集团党委委员、班子成员参加会议。集团党委部门负责人列席会议。集团党委副书记王怀科传达学习省十三次党代会精神,传达省委宣讲团在省国资委系统宣讲省党代会精神的情况,及省国资委党委书记孙安会在省党代会宣讲报告会上讲话精神。集团党委副书记、总裁胡弘通报集团一季度“追赶超越”落实情况。会议通报了省国资委对集团落实“三项机制”的重要举措进行交流探讨。中心组学习会上,集团党委书记、董事长龙兴元指出,宣传好、贯彻好省十三次党代会精神,认真学习、深刻领会孙安会书记讲话精

神及落实好国资委各项部署,是企业“提质增效、转型升级、追赶超越”的基本遵循。要倍加珍惜天时地利人和的良好机会,树立强烈的忧患意识、竞争意识和担当意识,增强战略定力,坚持既定的“向存量要效益,以主营业务盈利为底线”方针,精准落实“三项机制”,激发干事创业新动力,为“三航两机”、汽车、新能源、智能制造、消费电子等国民经济、国防安全等重要领域提供先进的基础装备和高品质的工业服务,以优异成绩迎接党的十九大胜利召开,奋力谱写追赶超越的新篇章。

本报讯(记者 秦宝军 吴亦君)按照集团公司关于开展省党代会精神学习宣传宣讲活动的安排,6月6日,集团公司党委副书记、工会主席王怀科就认真贯彻落实省十三次党代会精神,用党代会精神统一思想、统一认识、统一行动进行了动员,驻宝企业的党工部长、党总支书记、党群办主任及本部党(总)支部书记等参加了会议。

会上,王怀科副书记从省十三次党代会的主题、过去五年工作的基本总结、陕西未来发展的根本遵循、推动陕西发展实现新的跨越的基本思路、深入推进党的建设新的伟大工程的系统部署、今年的重点工作任务等六个方面进行了学习。并指出,各企业要结合实际,深入讨论,真正把党代会精神吃透悟准;要集中推出一批有深度、有分量的新闻报道,多层次、多角度宣传党代会精神,及时反映干部职工学习体会和成效;要用党代会精神凝聚力量,激励党员干部迎难而上、奋发有为,扎实推进供给侧结构性改革,增强战略定力,坚持既定的“向存量要效益,以主营业务盈利为底线”经营方针,精准落实“三项机制”,努力把各方面的工作热情和创造活力汇聚到追赶超越的实践中。

当天,汉江机床组织召开了干部大会,向基层传达了学习了省十三次党代会精神。集团宣讲团成员、汉江机床党委副书记严虎勤主持会议并做出专题宣讲,结合公司工作实际,狠抓干部队伍、骨干队伍建设,领导干部要对自己高标准、严要求,统筹协调,合理安排,带领职工一起完成“双过半”任务;要以高度的政治责任感,聚力追赶超越。领导干部要严格按照上级“五个扎实”的要求,始终把发展抓到手上,稳增长、调结构、促转型,不断筑牢追赶超越的坚实支撑;要抓党建、强作风,全面从严管理队伍,继续深化“两学一做”学习教育,加强基层党组织建设,打造全面过硬党员队伍;抓住机遇,乘势而上,用足、用好国家各项支持政策,要扬长补短、提质增效,直面制约发展的突出问题和薄弱环节,用实际行动助力追赶超越、迎接党的十九大胜利召开。

宝鸡机床组织召开支部书记专题会议,集团宣讲团成员、宝鸡机床党委副书记袁炜主持会议,宣讲学习省十三次党代会精神,并要求,全体党员干部要认真学习,深刻领会,要以省党代会精神为动力,为指针,增强责任意识,激发担当精神,注重先锋模范作用发挥。会议强调,要发挥公司管理信息平台、车间板报等载体的作用,宣传好省党代会精神,激发职工创新活力,全面做好做实党建工作,带领党员干部为公司增赢工作助力添智。

汉江工具召开专题会议,传达学习陕西省十三次党代会精神,党委副书记王小雷作为集团宣讲团成员主持、宣讲,并要求,各党支部要认真组织党员学习,在全公司积极开展学习贯彻省十三次党代会精神活动。要结合企业实际,抓好品质提升,强化转型升级,使企业稳步发展。作为党员干部,要夯实责任,把工作做细、做实、做到位,努力打造一支忠诚、干净、担当的干部队伍。

同时,集团公司工会委员会会议和本部工会主席会议也由集团公司宣讲团成员对省十三次党代会精神进行了宣讲。

## 集团公司宣讲省十三次党代会精神

## 汉江工具全面启动践行社会主义核心价值观考核试点

本报讯(通讯员 景小侠)作为集团公司践行社会主义核心价值观考核试点单位,汉江工具高度重视,多次召开专题会议进行安排部署,并结合实际,制定了《关于在公司开展员工践行社会主义核心价值观考核的实施办法(试行)》,明确了考核目标、考核任务和具体工作要求,成立了以党委书记为组长,党政工团齐抓共管的机制,将践行社会主义核心价值观列入公司党建工作的重

要内容,扎实深入推进。多措并举,努力践行。为了让员工深刻理解社会主义核心价值观的内涵和意义,争做践行社会主义核心价值观的优秀员工,汉江工具一是加大宣传,营造浓厚氛围。通过电子屏、《汉工报》、专题会议等形式,积极开展以培育和践行社会主义核心价值观为重要内容的学习教育。二是先进引领,崇尚爱岗敬业。在《汉工报》、

宣传橱窗专栏刊登先进职工的照片和事迹,让敬业爱岗的社会主义核心价值观深入人心。三是关爱职工,和谐友善。开展为每位员工过生日蛋糕、送祝福活动,大力倡导干部职工“六尊重”,营造温馨和谐的汉工大家庭氛围。截止五月已有443名职工收到了生日祝福。开展职工体检,分批、分次安排专车对全体在岗职工进行体检,与医疗机构合作,建立职工个人健康档案,对职工健康进行跟踪检查。四是提升素养,开展读书活动。从4月份起在全体员工中开展“书香汉工、文化汉工”系列读书活动,为基层单位建立职工读书角,着力提升员工素质,推动汉工文化建设。

本报讯(通讯员 杨亚平)随着秦川宝仪市场开拓的深入推进,石化板块、电力板块等订单不断增加,在各项生产任务繁忙的情况下,秦川宝仪各党支部带领党员率先垂范,跑市场、抓订单,充分发挥党员先锋模范作用。

今年以来, SF6 产品事业部出口表和国内订单大幅增加,仅美国 GE 就有 21 种样品需试制,订单量达数千只,任务十分艰巨。在生产任务繁重的情况下,由于生产线全是女工,加之女工一些等特殊情况,一线员工明显不足,交货压力倍增。关

## 党员,就是要冲在前

键时刻,该事业部党支部果断决定,动员非生产线全体党员带头,每天延迟下班一到两个小时,帮助生产线完成力所能及的工作。有的党员离家较远,但在任务面前,不退缩、不抱怨,积极带头参加义务劳动,在他们影响下,非生产线其他员工也积极响应,利用业余时间参加延点劳动。经过大家十多天共同努力,有

效缓解了订单交付压力。对外业务部虽仅有五名员工,但是四名员工都是党员。在对外业务开拓方面,党员们不辞辛劳,从春节收假开始,便奔赴各地走访用户,跟踪新项目,寻找新商机,先后赴阎良、三原、洛阳、西安,完成了四个项目的商务洽谈和技术交流;与此同时,他们先后多次拜访大客户,加强沟通,赢得了对方认可,签订零件样品制作合同,其他项目合作达成初步意向。

阀产品党支部结合部门生产经营需要,从2月份开始,安排党支部全体党员,每天下午16:00至17:00轮流到库房打包发货,很好地解决了库房劳力紧缺问题。物业党支部配合渭滨区对社区、市场进行“大清洗、大清理、大扫除”,组织全体党员参加义务劳动,清除社区至市场沿街一线约二百米长范围内墙体、电杆、市场门面房体墙上小广告、污渍,受到众多过往群众和社区居民的好评。

### 两学一做学习教育常态化

## 多举措向存量要效益

——访集团本部第二事业部总经理周恩泉

记者:去年以来至今年一季度,集团本部第二事业部在产品开发、市场开拓方面进展顺利,收获很多,请周总介绍一下都有哪些具体措施?

周恩泉:第二事业部贯彻执行公司向存量要效益的精神,依托已经成熟的项目、产品,继续深挖已有市场的需求。同时依托公司强大的技术研发平台,寻求新的项目和客户,积极开发新产品,并尽快完善推向市场,创造持续订单,形成销售增量。

一是依托150T海工平台产品的成功研制及顺利交付,承接更多的海工平台项目。二是依托GE项目、铸件采埃孚项目、汉德车桥项目等的顺利实施以及新能源电泳转向泵批量供货,继续深挖市场需求,寻找新的市场,承接更多新的订单。三是将新开发的铸件、液压件、齿轮箱、仪器仪表等新产品尽快完善推向市场,争取更多新的合同。四是加紧定型已成功试制完成的军工新产品,尽快实现批量生产供货。

记者:自2016年实施精益生产管理以来,有哪些收获或经验?

2017年年初,第二事业部启动了成本控制年活动,请问在成本控制方面,第二事业部有哪些做法?

周恩泉:2016年第二事业部全面推行精益生产管理,取得了良好效果。一是各单位基层干部员工逐步对推行精益生产管理有了统一的认识。二是结合各单位实际形成了精益生产管理具体操作办法,制订出了标准化的作业流程,初步形成了秦川精益生产管理系统(QCPS)。三是各单位建立起了精益生产管理组织机构,明确精益生产管理推行工作制度化、程序化,形成了长效推行机制,做到有目标,有办法,有考核,有效果。四是通过推行精益生产管理,2016年度第二事业部降本增效同比上一年节约油辅料、刀具、质量损失等费用共计640多万元。

按照集团公司“成本控制年”的部署,今年年初,第二事业部就启动了“成本控制年”活动,把精益生产关键指标与各单位日常考核指标化、一体化、过程化。主要措施包括四个方面:一是以精益生产管理为抓手,持续推进和完善精益生产项目的实施。二是加强各生产经营

单位工序间的成本控制。三是加大各生产单位工费水平管理和控制。四是加强各单位金属屑、废油等工业废品的管理工作。

记者:第二事业部统领集团本部关键零部件、功能部件业务,在众多业务细分板块中,业绩占比较大的是哪些?在协调业务管理、销售等方面,二部是怎样做的?

周恩泉:功能部件业务中业绩占比较大的主要有铸件产品、齿轮箱产品、液压件产品以及仪器仪表等。第二事业部功能部件大部分是市场完全竞争性产品,各业务板块的管理是相对独立的四位一体管理体制。既要引导各厂努力完成公司统一经营管理目标及日常经营管理,又要充分发挥各经营厂的积极主动性,做到管、放有度。以市场为导向,重大产品和项目事业部内协调配合,传统产品积极参与市场竞争,同时加强各业务板块的考核管理,最终实现公司下达的经营目标。

记者:今年二季度以后,二部的运营思路是什么?对未来市场与业绩有怎样的预判?

周恩泉:第二事业部的基本运营思路是:一是推进已有重大项目

进展,狠抓市场开拓和合同订单。二是重大项目持续推行“项目制”,生产经营管理全面实行“计件制”管理措施,进一步提高生产效率和管管理效率,提高人均产出。三是加强各单位生产经营过程考核管理,降低单位产品成本,向存量要效益。具体工作可归纳为五个方面:1、持续推进精益生产管理,把精益生产管理纳入绩效管理进行考核,加强成本控制。2、持续降低各业务板块产品库存和应收账款,实现各厂良性运转。3、切实强化质量管理,提升产品质量,降低铸件、液压件、军工等产品质量损失。4、逐步在各单位建立责、权、利对等的激励机制,实现降本增效。5、全面落实新绩效考核办法,注重过程考核,实现经营目标。

功能部件产品虽然是完全竞争性产品,但通过我们自身不断提高生产效率和管管理效率,进一步降低单位产品成本,提高市场竞争力,我们有信心完成今年公司下达的经营目标任务。

### 提质增效访谈

## 李清耀同志为宝鸡机床集团有限公司总经理人选

经秦川集团党委研究决定,李清耀同志为宝鸡机床集团有限公司总经理人选。

## 集团本部培训党(总)支部书记、组织委员

本报讯(通讯员 张广)近日,集团本部在五楼会议室对本部党(总)支部书记、组织委员进行集中培训,宝鸡机床党工部长、分管组织工作干部,宝仪、格兰德党总支书记及党群办(部)主任,集团本部党(总)支部书记、组织委员等70余人参加培训。会上,集团党委副书记王怀科作培训动员讲话,并带领大家学习了省十三次党代会精神及上级有关会议精神;此次培训重点对最新中国共产党发展党员规程进行了解读,并就如何填写入党积极分子、发展对象培养考察培养登记表、预备党员培养考察登记表、入党志愿书及如何规范党费收缴和管理等进行了集中讲解。

## 汉江机床数控内螺纹磨床批量进入汽车行业

本报讯(记者 李秀国)经过长达三年跟踪研发,日前,汉江机床成功与慈兴集团签订24台SK7605/1数控内螺纹磨床,标志着汉江机床一举进入汽车行业。

慈兴集团作为美国福特公司的配套供应商,主要给美国福特公司的汽车电子刹车系统螺母部件进行精密加工。为了使产品完全满足美国福特公司“高精、高效、高可靠性”要求,汉江机床多次邀请慈兴集团高层领导及美国福特工作人员来公司考察交流,并同慈兴集团共同研发,包括自动上下料,尽力为客户提供全自动化的成套成线生产线,经过改进加工工艺,各项性能指标完全达到用户要求,成功击败国内外多家竞争对手,样品最终得到美国福特公司的认可。

当前,电子刹车系统广泛用于中高档轿车,SK7605/1数控内螺纹磨床主要用于汽车电子助力转向系统(EPS)、电子驻车制动系统

