

# 学习贯彻党的十九大精神 书记谈体会 (一)

党的十九大报告指出,中国特色社会主义进入新时代。我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,正处在转变发展方式、优化

经济结构、转换增长动力的攻关期,建设现代化经济体系是跨越关口的迫切要求和我国发展的战略目标。新时代下,集团公司未来的发

展方向是什么,各企业如何以新担当再创新辉煌?本报特开设书记谈体会栏目,供读者学习思考。

## 向全要素生产率要新动能

集团公司党委书记、董事长龙兴安

习近平总书记在党的十九大报告中指出,提高全要素生产率是建设现代化经济体系的重中之中。必须坚持质量第一、效益优先,以供给侧结构性改革为主线,推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革,提高全要素生产率,着力加快建设实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的产业体系,着力构建市场机制有效、微观主体有活力、宏观调控有度的经济体制,不断增强我国经济创新力和竞争力。这段论述阐明了推动“三个变革”,是提高全要素生产率前提条件,“两个着力”则分别从微观和宏观两个层面指出了提高全要素生产率、建设现代化经济体系的基本要求和具体路径。在实践中贯彻落实党的十九大作出的建设现代化经济体系的战略部署和具体要求,必须深刻认识和把握提高全要素生产率的丰富内涵。结合行业及集团实际,我谈一下个人的思考和体会。

机床产业因其固有特性,受宏观经济和下游产业周期性影响较大,在经历连续数年低迷后,自去年下半年以来,机床工具行业才呈现恢复性增长态势,但不容忽视的是,行业经济运行的压力仍然突出,运行质量下降、需求总量明显减少、新旧动能转换滞后等因素仍是制约行业发展的主要问题。

集团公司作为国内机床工具行业的领军企业,主动作为、转型升级,通过构建三个1/3个板块,力图改善机床行业的强周期特点对企业平稳发展造成的影响。经过前几年的产业布局,在数字化制造工艺装备及产品研发领域,已初步形成了智能主机、关键零部件、数字化车间及系统集成、基于互联网技术的故障预警及远程诊断等重要理念、产品及服务,具有工业4.0水平的机器人减速器数字化生产车间,使企业能够在机床工具行业整体形势趋弱的情况下逆势而上。

主要表现在:一、打造了3个1/3的产业布局。3个1/3既是对产业板块的概括,也是对收入结构的描述;二、产业资本+金融资本的发展新模式已基本成型。为应对国内需求升级,国外竞争对手大举进入国内市场的双重压力,逐步向价值链的两端延伸,将利润增长点从

产品转移到下游的售后、服务和融资活动上,集团公司相继成立了秦川国际融资租赁有限公司和秦川商业保理有限公司,从实践上看,实业的不断发展支撑了金融板块的快速发展,同时金融板块以其灵活的运营模式有效地缓解了传统制造业周期性变化的不利影响,实现了金融对实业的反哺。

如果说以前集团以资产重组为手段打造全产业链的竞争优势,是“铺摊子”,那么,推动“三个转变”,提高全要素生产率,就是“上台阶”。所以,提高全要素生产率,是供给侧结构性改革的应有之义,是实现企业可持续发展的必然要求。集团公司必须坚持质量第一、效益优先,以“提高全要素生产率”为目标,打造机床主机、关键零部件、现代制造服务业三大板块协调发展的精密机床现代产业生态,推动产业、技术、管理、人力资源水平全面升级,全力推动集团发展实现新突破、新跨越。

**一、深耕高端制造,发掘新动能。**集团公司始终把发展的着力点放在实体经济上,向“微笑曲线”的两端延伸。在高端制造领域,集团新开发的高效齿轮磨床迅速占领了高端齿轮市场,铣车/车铣复合加工中心类产品已经形成“三航/两机”领域加工装备产业链,并实现了批量销售。由机床技术延伸的大型特种齿轮副业务、机器人关节减速器等高端零部件产业也发展迅速,下一步,集团将把新能源汽车自动变速器齿轮(箱)的加工装配作为转型升级的重要方向之一,还将开发多种适用于汽车制造领域的高端数控装备,并结合互联网技术,实现国产高档数控机床在汽车发动机关键零部件、高效柔性加工与批量化制造中的组成配套应用。

**二、推动效率变革,释放新动能。**公司从管理变革入手,通过管理提升,向存量要效益。通过寻找管理“短板”,特别是严格把控工序间成本中的各项考核指标,提升管理水平和生产效率;充分利用现有定制化设计研发平台,以及定制化生产制造平台结合外部优势资源,建立内外融合的定制化生产研发作业体系;把精益管理工作的成功经验扩大到其它事业部,切实发挥作战单元的“战斗力”;

大力推动“数字化”建设,按照客户的需求设计开发,生产制造、精准营销,并提供个性化、定制化的服务。

**三、提升科技创新能力,增强新动能。**近年来,集团各企业承担、参与国家04专项、智能制造专项67个,以此为契,集团公司建立了以企业为主体的“产学研用”协同创新机制,围绕高端用户定制化需求,取得了多项替代进口,填补国内的具有自主知识产权的科技成果。下一步,集团将继续加强技术创新体系和创新条件环境建设,完善人才培养和激励机制,促进企业技术创新再升级。

**四、加大“双创”力度,涵养新动能。**任何事业的发展都离不开人才的支撑,人才是最具活力的发展要素。集团从多层次需求入手推动供给侧改革,整合创新要素资源,形成了包括“双革四新五小”活动、技能大师工作室、企业项目经理制在内的“三级创新体系”,并在发展过程中,形成了敢于冒尖、成一等人才的价值追求。在“企业再创业、全员再创新”的环境下,集团公司将以深化改革为契,争取在股权激励、骨干员工持股等方面取得突破,包括管理团队持股、技术团队持股、核心技工持股等,建立有利于企业人才聚集的体制机制,健全人才激励约束机制,实现“工者有其股”,让“双创团队”成为全体员工实现人生梦想的落脚点,并把“双创成果”固定在生产经营流程中,激发传统制造业发展新动能。

**五、融入全球竞争,培植新动能。**十八大以来,特别是在承担及参与04专项以来,集团在研发、生产、市场及队伍建设方面取得了有目共睹的成绩,但与集团的百年愿景,与中国制造2025国家战略对基础制造装备行业的要求相比,集团以及每个装备制造企业仍然处于追赶期,我们决不能沾沾自喜,盲目乐观,要有系统思维,坚定战略定力,开展多维度的精准对标,以钉钉子的精神,补短板、强弱项。一是在更高水平上融入全球分工体系,整合高端资源;二是要积极稳妥地走出去,对接国际产业链中高端的技术、管理、供应链、市场渠道、品牌及人才等优质资源,全方位系统提升集团的国际竞争力。

## 紧扣新时代要求 推动企业稳步发展

集团党委委员、副总裁 汉江机床党委书记、董事长赵甲宝

党的十九大报告鲜明提出中国特色社会主义进入新时代,准确标定了我国发展新的历史方位,明确把新时代中国特色社会主义思想确立为我们党必须长期坚持的指导思想,提出中国特色社会主义基本方略,为夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利展现了更加宏伟的崭新图景,更为国有企业未来更好更快发展指明了方向,在十九大召开以来,通过通读十九大报告全文、听专家学者对十九大报告的讲解以及个人自学,对如何领会好、贯彻好十九大精神,我个人的心得体会是:

**一、全面落实新时代党的建设总要求,坚定不移落实全面从严治党责任**

党的十九大提出了新时代党的建设总要求和八项具体任务,这是我们抓好党建工作的根本指导,必须全面贯彻、逐项落实,切实把全面从严治党责任落到实处、细处、严处。要把党的政治建设摆在首位,深入学习新党章,加强党性修养和党性锻炼,严格遵守政治纪律规矩,严格执行新形势下党内政治生活若干准则,要自觉抵制各种不良风气和不良行为,为改革发展营造风清气正的政治生态;要把坚定理想信念作为思想建设首要任务,教育引导全体党员牢记宗旨,自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者;要持之以恒加强党风廉政建设,巩固拓展落实中央八项规定精神成果,持续整治“四风”问题,坚决杜绝党员干部的特权思想和特权现象。

**二、深入贯彻学习党的十九大精神,**

**紧扣新时代要求推动企业改革发展**

学习十九大精神,最终的落脚点在落实上,在实干上,让技术创新真正成为企业发展的驱动力。2018年,汉江机床把“一张蓝图干到底”的口号转化为全体干部职工的实际行动,从以下两个方面发力:1.以数字化制造、智能化集成成为方向,启动主机“制造与服务”新引擎。机床产业要站在机床工具行业的高度认真审视发展问题,以智能制造为主攻方向,抓好转型升级,不断提升产业发展的核心竞争力。一是立足企业实际,以解决螺纹磨自动上下料、自动中心架为突破口,升级数字化制造水平,逐步推进以单机自动化带动自动线建设,主动顺应主机智能化发展趋势;二是继续专注04重大专项成果的推广应用,拓展以数控刀片磨床等成熟产品的市场份额,努力作好用户的工艺师,提高为用户提供从图纸到产品、从装备到整套工艺技术的集成服务能力,逐步由“产品制造商”向“智能制造解决方案提供商”转型;三是将对内以设备升级为重点,积极为内部市场提供高精、高效设备,着力完善丝杠、导轨示范线成套成线设备,解决设备现场应用问题,为公司转型升级和后续突破发展提供硬件支撑。

2.以“滚珠丝杠副高效生产线关键技术研究与应”国家科技重大专项课题示范线建设为切入点,打好滚动功能部件产业升级“组合拳”,以卓有成效的工作业绩确保国家重大专项顺利推进,在服务行业企业、引领行业发展方面承担更大的责任做出更多的贡献。一是扩大微型丝杠生产线生产能力,满足军工、航空航天领域市场

需求,为产业转型升级找准切入点;二是由丝杠厂和导轨厂合作研制开发线性模组系列产品取得新进展,标志着产业向“功能组件”转型升级迈出了坚实的一步;三是加快落实高效旋铣加工生产线建设及螺母加工高效设备运用等工作的推进力度,淘汰落后工艺,降本增效,实现传统领域产品升级换代,全面提升产品市场竞争力;四是继续积极探索生产组织模式创新,借助母机制造优势,加快推进高精高效加工生产线建设,在行业内实现引领和发展示范作用;五是加强与铁路丝杠、登机桥丝杠、铝行业提升丝杠、线性模组等方面用户的合作深度和广度,多措并举推动丝杠导轨产业转型升级。

十九大报告中指出“我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。”职工和企业是命运共同体,职工有着收入更高、平台更广的切身需求,我们要敢于直面矛盾,“不采华名,不兴伪事”,把“人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标”落实到企业发展的方方面面,坚定理想信念,牢记职责使命,从小处着眼,从实处入手,真抓实干,让企业发展的一年更比一年好,职工收入一年比一年高,这才是对职工群众的真正负责,也是最有力的担当。汉江机床将按照省国资委党委和集团公司党委的有关通知精神,党委书记带头把学习宣传贯彻党的十九大精神作为当前的首要政治任务,自觉以党的十九大精神为指导,锐意进取,扎实工作,勇于担当,争取有更大的作为。

## 承载新使命 践行新理念 展现新作为

集团党委委员、董事长 宝鸡机床党委书记、董事长 李强

党的十九大提出了具有全局性、战略性、前瞻性的行动纲领,承载的新思想、新论断、新理念、新目标,对推动国有企业改革创新具有深刻的指导意义。作为装备制造业国有企业,必须深入学习领会实践,不断在学懂、弄通、做实上下功夫,回答好为什么发展、如何发展、朝什么方向发展的新时代命题。

**一、树信心、谋发展,彰显振兴数控机床产业发展的使命担当**不忘初心、牢记使命,这是贯穿党的十九大报告的鲜明主题。不忘初心,方得始终。宝鸡机床的发展史,就是一部牢记使命、求真务实、创新图强、谋求发展的历史。从53年前名不见经传的机床维修厂,发展到西部中高档数控机床研发生产基地和智能制造基地,形成四大产业、七大园区协同发展新格局,几经坎坷,一路走来,承载着宝机人振兴数控机床产业的责任情怀与使命担当。

站在新时代新征程,承载新使命新目标,宝鸡机床不忘初心,秉承“匠心智造中国好机床”企业使命,在党的十九大精神引领下,以时不我待、只争朝夕的使命感和紧迫感,以追赶超越的勇气担当,扬帆起航,向“树百年企业,创世界品牌”的愿景进发。“十三五”末,中高档数控机床和自动化智能化产品年产量达到7000台,数控产值化率90%以上,产值收入突破45亿元,实现基础管理达标、产品结构升级、产业结构合理、员工福利配套和品牌知名度提升五大目标,打造国内一流的中高档数控机床研发生产基地、智能制造基地和机床出口基地。

**二、求突破、勇作为,彰显践行新发展理念的国企新形象**

党的十九大作出了“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期”的重大判断,提出了“贯彻新发展理念,建设现代化经济体系”的新要求,新时代要有新发展,新发展要有新理念。国有企业必须率先践行新发展理念,彰显践行新发展理念的新时代国企新形象。

(一)创新驱动,厚植企业发展新动能。大力实施创新驱动发展战略,以“三高化”为方向,积极发挥省级技术中心、智能制造示范基地、博士后创新基地、国家数控系统工程技术研究陕西分中心四大平台,完善科技研发与自主创新体系,营造“鼓励探索、奖励成功、宽容失败”的良好环境,加快研发五轴联动复合铣车中心、卧式加工中心系列和专用数控机床等高端数控机床,推动主导产品由单机向成套、成线及自动化、智能化加速转型发展,加快数字化车间、数字化工厂建设步伐,持续推进质量变革、效率变革、动力变革,增强创新力和竞争力。

(二)统筹协调,积极推进“四一五”行动计划。围绕十九大提出全面建成小康社会、实现中国汽车产业升级、建设美丽中国的目标。先人一步、快人一拍,紧跟《中国制造2025》发展方向,抓住陕西省全面实施百万辆汽车工程、打造全国重要的新能源汽车产业基地历史机遇,统筹协调推进高档数控机床及数控刀具、高端医疗及制药机械备件、新能源汽车关键零部件、机床再制造及服务四大主业协调发展,做大做强非机床产业,使非机床产业成为支撑宝鸡机床发展新的经济增长点,贡献率达到30%以上。

(三)绿色发展,当好绿色制造的践行者。坚持“宜人、绿色、和谐、共享”环保理念,倡导绿色设计元素,引领绿色制造新方向,坚持向绿色发展要质量、要效益。开展环境治理专项行动,加大环境污染粉尘治理,做到生产清洁化、废物资源化、能源低碳化、产品绿色化。坚持边建设、边绿化,建设四季有花、四季常绿、文明和谐的花园式工厂,巩固“陕西省首届生态文明推动力优秀企业”成果,为生态文明建设、美丽中国建设贡献力量。

(四)布局海外,统筹开拓国际国内两个市场。按照党的十九大关于全方位扩大对外开放的部署要求,借助“一带一路”战略,充分发挥区位优势,实施“请进来、走出去”战略,全方位开展经济合作交流,推进海外合作建厂进程,加快海外市场布局,不断扩大参与国际市场开拓的“朋友圈”“同事圈”,展现海外市场开拓新格局,确保“十三五”末,进出口额5000万美元以上,占到公司主营业务收入收入的30%以上,建立全球5个“宝鸡机床专卖店”,让“宝鸡机床”真正走进世界、服务全球。

(五)共建共赢,共享企业改革创新成果。秉承“企业发展、员工受益、成果共享”的发展理念,树立“以人民为中心”的发展思想,关心职工生活,关注职工合理诉求,建立企业发展、经济效益与工资收入同步增长的长效机制,同步跟进基础硬件配套设施,全面彰显人性化管理、花园式工厂、和谐劳动关系,提升员工幸福感、归属感和满意度。精心筹办“匠心智造、合作共赢—工厂开放日”活动和“首届职工文化艺术节”,加强产销对接,勇担社会责任,共同成就新的事业。

**三、树精品、创品牌,培育高素质“双创”团队和“宝机工匠”**

党的十九大着重提出,建设现代化经济体系,必须把发展经济的着力点放在实体经济上,把提高供给体系质量作为主攻方向,显著增强我国经济质量优势。宝鸡机床建厂52年来专心致志做机床,品牌在行业中具有一定的知名度和影响力,就是因为我们一刻都没有放松产品开发与升级换代,没有放松对产品质量要求和用户全方位服务。

这是一个不唯价格是从的时代。树百年企业,创世界品牌,必须毫不动摇地把质量放在第一位,秉承“干忧等品零件,装精密级机床,做高素质员工,创世界级品牌”的品牌理念,对标行业标杆企业,铁拳抓质量,精心创品牌,争创“陕西省质量奖”和“中国质量奖”。弘扬工匠精神和劳模精神,深入推动实施全员经济技术创新活动,充分发挥技能大师工作室、项目创新工作室、技术攻关创新小组、QC管理小组等创新平台的示范引领作用,培育形成一大批“双创”团队,在全公司形成劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。

**四、抓党建、促发展,坚决维护全集团的领导核心和政治核心**

按照党的十九大党要管党、全面从严治党的部署要求,认真贯彻落实全国国有企业党建工作座谈会精神,充分发挥企业党组织“把方向、管大局、保落实”的政治核心作用。一要加强班子思想政治建设,牢固树立“四个意识”,增强“四个自信”,坚决贯彻执行党中央和上级党组织的决策、决定、决议,在政治上、思想上、行动上保持高度一致,坚决维护全集团的领导核心和政治核心,积极维护政令畅通、令行禁止。二要深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化,以党员领导干部为重点,开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,把基层党组织建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定、领导基层治理、团结动员群众、推动改革发展的坚强战斗堡垒。三要深化“三项机制”改革,建立干部激励机制和容错纠错机制,不断完善以市场和业绩为导向的激励约束和选拔任用机制,充分发挥“三项机制”对人才的激励作用。四要全面落实“党要管党,从严治党”要求,深入推进党风廉政建设,发挥“两个主体”作用,用好监督执纪“四种形态”,抓早抓小,防微杜渐,以管党治党的新成效为企业改革发展营造风清气正的良好环境。

新时代呼唤新作为,新发展开启新征程。宝鸡机床将以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,在秦川集团党委坚强领导支持下,以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态,以忠诚担当和干事创业的有力行动,当好贯彻落实新发展理念的排头兵,在学习贯彻党的十九大精神中走在前列。